

Bruxelles, le 8.10.2025 COM(2025) 723 final

ANNEXES 1 to 3

ANNEXES

de la

COMMUNICATION DE LA COMMISSION AU PARLEMENT EUROPÉEN ET AU CONSEIL

Stratégie pour l'application de l'IA

FR FR

Annexe 1: Tableau récapitulatif des dialogues structurés organisés pour éclairer la stratégie

Dialogues structurés sectoriels			
Secteur(s)	Date	Type de partie prenante	Nombre de participants
Mobilité, transport et	05.02.2025	Ouvert à tous	Environ 400
automobile	11.04.2025	Ouvert à tous	Environ 500
Agroalimentaire	27.03.2025	Ouvert à tous	Environ 200
Énergie	20.09.2024	Ouvert à tous	Environ 280
	31.03.2025	Ouvert à tous	Environ 250
Communications électroniques	10.06.2025	Experts uniquement	Environ 25
Climat et environnement	28.04.2025	Ouvert à tous	Environ 180
Secteurs de la culture et de la	07.04.2025	Ouvert à tous	Environ 100
création	08.04.2025	Experts uniquement	Environ 30
Robotique	12.06.2025	Experts uniquement	Environ 30
Industrie manufacturière	29.04.2025	Experts uniquement	Environ 15
	20.05.2025	Experts uniquement	Environ 10
Secteur public	14.04.2025	Ouvert à tous	Environ 800
Soins de santé	28.03.2025	Ouvert à tous	Environ 200
	05.06.2025	Experts uniquement	Environ 30
Produits pharmaceutiques	24.06.2025	Experts uniquement	Environ 25
Défense, sécurité et espace	02.04.2025	Experts uniquement	Environ 30
Dialogues politiques à haut niveau			
Secteur public et soins de santé	18.06.2025	Directeurs généraux et ouvert au public	Environ 50

Mobilité, agroalimentaire, énergie, soins de santé, produits pharmaceutiques, communications électroniques, défense, secteurs de la culture et de la création	02.07.2025	Directeurs généraux et représentants des consommateurs et du personnel	Environ 20
--	------------	--	------------

Annexe 2: initiatives internes de la Commission liées à l'IA

À titre d'exemple, la Commission a élaboré la **communication AI**@**EC**¹, définissant diverses actions *organisationnelles* et *opérationnelles* pour assurer le développement et le déploiement internes de systèmes d'IA licites, sûrs et fiables.

Dans le cadre de son engagement, la Commission a lancé plusieurs initiatives visant à faire progresser ces objectifs:

- 1. élaboration de lignes directrices opérationnelles concrètes: la Commission a établi des lignes directrices détaillées à l'intention du personnel qui utilise, développe et acquiert des systèmes d'IA. Des supports spécifiques portant sur l'utilisation d'outils d'IA générative, la gestion des données, la sécurité, le calcul à haute performance européen et l'incidence de l'IA sur l'environnement ont été élaborés. La Commission encourage également le développement de systèmes d'IA ouverts conformément à sa stratégie en matière de logiciels libres dans le cadre de lignes directrices spécifiques, et fournit des ressources telles que des FAQ sur la propriété intellectuelle et un guide sur l'IA à l'intention des gestionnaires afin de favoriser l'adoption d'outils d'IA dans leur travail quotidien;
- 2. établissement d'un registre interne des systèmes d'IA et classification fondée sur les risques: les systèmes d'IA utilisés ou en cours de développement sont systématiquement classés sur la base d'une méthode fondée sur les risques alignée sur le règlement sur l'IA, en utilisant les propres lignes directrices opérationnelles de la Commission. Les résultats sont consignés dans un registre interne à des fins de déclaration et pour garantir le respect des normes juridiques;
- 3. **structures organisationnelles:** la mise en œuvre des actions de la communication AI@EC fait l'objet d'un suivi par un nouveau conseil, le groupe interservices sur l'IA. Des groupes de travail spécialisés sont chargés des volets de la gestion du changement et de la communication:
- 4. maîtrise de l'IA: les programmes de formation spéciaux liés à l'IA visent à mettre en place une main-d'œuvre qualifiée en matière d'IA, tandis que le partage des connaissances est encouragé via un portail de l'IA faisant office de pôle de

¹ https://commission.europa.eu/document/download/601a9e64-cdb9-4545-becb-1079ba8c457c_fr?filename=FR%20Artificial%20Intelligence%20in%20the%20European%20Commission 0.PDF

connaissances, d'événements et d'actualités, d'un réseau AI@EC agissant en tant que communauté de pratique et d'un apprentissage par les pairs dans le cadre du réseau des champions de l'IA. En outre, une enquête interne évalue l'adoption des outils d'IA et l'intérêt pour ceux-ci afin de recenser les lacunes et les besoins non encore couverts.

Parmi les exemples de la manière dont la Commission joue un rôle moteur dans l'adoption des outils d'IA en interne, on peut citer:

- un **outil spécifique d'IA générative (GPT**@**EC**), mis à la disposition de l'ensemble du personnel et offrant un accès API pour fournir des capacités d'IA à d'autres systèmes. Une première version du code en open source est prévue en 2026;
- des **outils linguistiques** tels que eTranslation² qui offrent de nouvelles capacités grâce à de nouvelles fonctionnalités d'IA générative et sont à la disposition du secteur public.

Annexe 3: tableau récapitulatif des actions de la Commission liées à l'IA

Actions de la Commission	Date cible
Secteurs industriels stratégiques	
Soins de santé, y compris les produits pharmaceut	iques
Initiative(s) phare(s)	
Mettre en place un réseau européen de centres de dépistage avancés fondés sur l'IA afin d'accélérer l'introduction d'outils innovants de prévention et de diagnostic dans les établissements de soins de santé et de proposer des services de soins de santé dans les zones mal desservies.	T2 2027
Mettre en place un réseau européen d'expertise en matière de déploiement de l'IA dans le domaine des soins de santé afin de consolider les lignes directrices et les bonnes pratiques. Il fournira des manuels de déploiement, des lignes directrices, notamment sur la validation locale (performance dans la pratique clinique) et le suivi post-déploiement, des principes de conception et jettera les bases de l'échange de bonnes pratiques en matière de déploiement de l'IA dans le domaine des soins de santé.	T4 2027
Lancer un défi de découverte de médicaments grâce à l'IA afin de trouver de nouveaux médicaments potentiels qui pourraient être utilisés pour répondre à des besoins médicaux non satisfaits et soigner des maladies qui se sont avérées difficilement curables	T4 2026
Proposer des mesures appropriées pour rationaliser et accélérer la mise sur le marché des dispositifs médicaux sans compromettre la sécurité.	2026

² https://commission.europa.eu/resources/etranslation_en

_

Autro(s) action(s) portinanto(s)	
Autre(s) action(s) pertinente(s)	T4 2027
Favoriser la collaboration dans des domaines clés tels que les soins primaires et la gestion des maladies chroniques en vue du	T4 2027
développement et du développement d'une IA équitable dans le	
domaine des soins de santé.	
Soutenir le développement d'une IA digne de confiance dans le	T4 2025
domaine de la santé cardiovasculaire et l'utilisation responsable de	
l'IA à des fins de prévention.	
Faciliter l'accès aux capacités informatiques européennes (par	T2 2026
exemple, les fabriques d'IA) pour les développeurs et les	
fournisseurs d'innovation dans le domaine des soins de santé, y	
compris dans le développement de médicaments biotechnologiques	
pour faire progresser les thérapies et les traitements contre les maladies rares.	
Accélérer l'adoption de jumeaux humains virtuels et de solutions	T4 2026
d'IA innovantes connexes pour les soins de santé et le	17 2020
développement de médicaments, en facilitant les écosystèmes.	
Élaborer des orientations de l'UE sur l'utilisation responsable de	T4 2026
l'IA dans le cadre de la pharmacovigilance et des activités	
réglementaires.	
Fournir des financements pour accroître la disponibilité et la qualité	T4 2027
des données de santé aux fins de l'innovation dans le domaine de	
l'IA. Soutenir le déploiement d'agents d'IA pour les professionnels de la	T2 2026
santé dans différents domaines des soins médicaux, y compris les	12 2020
tâches administratives.	
Promouvoir la prochaine génération de solutions d'IA pour la	T2 2026
recherche biomédicale, y compris la découverte et le	
développement de médicaments.	
Robotique	
Initiative(s) phare(s)	
Mettre en place un catalyseur pour l'adoption de la robotique	À partir du T4 2025
européenne, qui réunira les parties prenantes afin d'optimiser	
l'innovation et d'accélérer l'adoption de solutions européennes.	
Dans ce contexte, financer le développement de pipelines	
d'accélération sectoriels pour l'adoption de la robotique fondée sur	
l'IA.	
Autre(s) action(s) pertinente(s)	
Accélérer le développement des compétences des robots applicables	T1 2026
à de nombreux secteurs et mettre en place des centres de qualification	
pour les compétences des robots.	T1 2025
Investir dans la R&D pour promouvoir des modèles de fondation qui	T4 2025
permettent aux robots d'apprendre de l'expérience réelle, de simuler	

des environnements complexes, de planifier et d'agir avec autonomie tout en respectant les contraintes physiques.	
Permettre un accès sécurisé aux données opérationnelles en finançant des infrastructures de confiance, en clarifiant les cadres juridiques prévus pour l'utilisation des données industrielles et en promouvant des normes de gouvernance interopérables.	T4 2026
Fabrication, ingénierie et construction	
Initiative(s) phare(s)	
soutenir la mise au point de modèles d'IA et d'agents d'IA d'avant- garde adaptés à la fabrication.	T4 2026
Financer le développement de pipelines d'accélération pour l'adoption de l'IA dans le secteur manufacturier, afin de combler plus efficacement le fossé entre les laboratoires de recherche et le déploiement.	T4 2026
Autre(s) action(s) pertinente(s)	
Renforcer les capacités de l'installation d'essai et d'expérimentation pour la fabrication afin de soutenir les entreprises innovantes de machines alimentées par l'IA dans leurs processus de certification.	T4 2026
Défense, sécurité et espace	
Initiative(s) phare(s)	
Accélérer le développement et le déploiement de capacités de commandement et de contrôle dans le cadre du Fonds européen de la défense (FED), tout en encourageant également les solutions d'architecture ouverte à double usage pour la sécurité des frontières et la protection des infrastructures critiques.	T4 2026
Déployer une infrastructure européenne stratégique et spécifique dotée de capacités informatiques hautement sécurisées (par exemple, fabrique/gigafabrique d'IA) pour l'entraînement de modèles d'IA dans les domaines de la défense et de l'espace et la mise au point d'applications d'IA dans ces mêmes domaines.	T4 2026
Soutenir la conformité de la construction et des activités spatiales de l'UE en matière d'IA, y compris pour les infrastructures en orbite et au sol, grâce à la fabrication avancée, à la robotique, à l'informatique de périphérie/en orbite spécialisée, aux réseaux de données spatiaux, aux équipements de traitement des signaux et aux systèmes de commandement et de contrôle.	2026
Favoriser la mise au point et l'adoption de solutions d'IA à des fins de sécurité intérieure, notamment en soutenant la recherche appliquée et l'innovation et en stimulant la mise sur le marché de	À partir du T4 2025

solutions d'IA adaptées à une utilisation dans le domaine de la sécurité intérieure.	
Financer des projets visant à mettre au point et à déployer des outils, des technologies et des services de cybersécurité s'appuyant sur l'IA pour détecter et atténuer les menaces et les vulnérabilités, rétablir les activités après un incident grâce à l'autoréparation, à l'analyse des données et au partage de données.	À partir du T4 2025
soutenir l'interopérabilité et l'intégration fiable de l'IA dans les architectures, les infrastructures et la surveillance des menaces en matière de cybersécurité, y compris les cyberpôles et les futurs pôles de sécurité des câbles, ainsi que dans les environnements numériques à double usage et liés à la défense.	T4 2026
Autre(s) action(s) pertinente(s)	
Faciliter l'engagement intercommunautaire dans le cadre d'ateliers et de tables rondes, réunissant des experts civils et de la défense afin de discuter des synergies, des défis et des priorités pour le développement de l'IA à double usage. Cela contribuera à l'élaboration de normes et à une compréhension commune de l'état de la technique.	À partir du T2 2026
Soutenir, dans le cadre des projets de l'Académie des compétences cyber, l'utilisation d'outils d'IA qui aident le personnel chargé de la cybersécurité dans ses fonctions opérationnelles.	À partir du T4 2026
Mobilité, transport et automobile	
Initiative(s) phare(s)	
Tirer parti des fabriques et des gigafabriques d'IA pour accélérer la mise au point de modèles d'IA innovants et de plateformes logicielles communes pour les systèmes de conduite automatisée et de gestion des véhicules.	A partir du T2 2026
Lancer une initiative «Autonomous Drive Ambition Cities» en vue d'accélérer le déploiement des services opérationnels offerts par les prestataires européens.	T4 2026
Autre(s) action(s) pertinente(s)	
Favoriser la mise au point de modèles et de solutions d'IA innovants pour les systèmes de conduite automatisée, dans le cadre de l'Alliance européenne pour les véhicules connectés et autonomes et du financement au titre d'Horizon Europe.	T3 2025
Soutenir l'accès aux données relatives à la mobilité et à l'automobile, leur partage et leur mise en commun pour la mise au point de modèles et d'applications d'IA.	T1 2027

Communications électroniques	
Initiative(s) phare(s)	
Soutenir les capacités de l'UE dans le domaine des dispositifs d'IA de pointe en fournissant un soutien spécifique dans le cadre de l'entreprise commune «Réseaux et services intelligents» et de l'entreprise commune «Semi-conducteurs».	T1 2026
créer une plateforme Telco AI européenne (action pilote «pile d'IA») permettant aux opérateurs de télécommunications, aux vendeurs et aux industries utilisatrices de créer de manière collaborative des éléments de la pile d'IA.	T4 2026
Autre(s) action(s) pertinente(s)	
Soutenir la création d'ensembles de données de télécommunications spécifiques ainsi que de modèles et de solutions d'IA spécialisés pour les télécommunications.	T4 2026
Soutenir la participation européenne aux principaux organismes de normalisation et faciliter l'adoption de positions européennes communes.	T1 2026
Énergie	
Initiative(s) phare(s)	
Soutenir la mise au point de modèles d'IA qui font progresser la prévision, l'optimisation, les jumeaux numériques et l'équilibrage du réseau au sein du système énergétique. Ces activités seront soutenues par l'exploitation d'une infrastructure cloud-edge-IoT, de logiciels et d'outils d'IA qui serviront d'épine dorsale numérique à l'ensemble des actifs du système énergétique, garantissant un partage sécurisé, efficace et fiable des données au sein de l'écosystème énergétique.	À partir du T1 2026
Adopter une demande de normalisation sur les processus communs de déclaration et de documentation concernant l'incidence des systèmes d'IA et des modèles à usage général sur la consommation d'énergie.	T4 2026
Autre(s) action(s) pertinente(s)	
Mettre en place une communauté de pratique spécifique afin de renforcer la confiance dans les applications d'IA pour des opérations critiques dans le domaine de l'énergie, en lien étroit avec les initiatives relatives aux jumeaux numériques et à la préparation aux phénomènes météorologiques extrêmes.	T4 2026
Climat et environnement	

Initiative(s) phare(s)		
Déployer un modèle d'IA d'avant-garde ouvert sur le système terrestre ainsi que des applications et services connexes fondés sur l'IA qui permettront d'améliorer les prévisions météorologiques, la surveillance de la Terre et les scénarios hypothétiques.	À partir du T4 2025	
Autre(s) action(s) pertinente(s)		
Soutenir le service d'urbanisme dans le cadre du rétablissement post- catastrophe en déployant un jumeau numérique local pour la reconstruction.	T4 2026	
Agroalimentaire		
Initiative(s) phare(s)		
Encourager la création d'une plateforme d'IA sur l'agroalimentaire qui facilitera l'adoption d'outils et d'applications agricoles spécialisés fondés sur l'IA.	T1 2027	
Autre(s) action(s) pertinente(s)		
Consacrer des fonds au renforcement des capacités dans la mise au point de modèles de fondation spécifiques à l'agriculture (par exemple, les GML).	T4 2025	
Renforcer encore les efforts déployés par la Commission pour accélérer l'autorisation de nouveaux produits réglementés grâce à l'IA, tout en maintenant la compétitivité des exploitants du secteur alimentaire européens.	À partir du T4 2025	
Secteurs de la culture et de la création (y compris les	médias)	
Initiative(s) phare(s)		
Adopter une stratégie en matière d'IA pour les secteurs de la culture et de la création.	T1 2027	
Favoriser le développement de microstudios dans l'ensemble de l'UE spécialisés dans la production virtuelle améliorée par l'IA.	T1 2027	
Contribuer au développement de plateformes paneuropéennes utilisant des technologies d'IA multilingues afin de mettre à la disposition d'un public plus large des actualités et des informations en temps réel provenant de médias professionnels dans l'ensemble de l'UE.	T1 2027	
Lancer une étude ciblée afin d'examiner les défis juridiques liés aux résultats générés par l'IA et la manière dont les mesures de protection technologiques et technologies de pointe, y compris l'IA, pourraient être utilisées pour prévenir et atténuer les risques de création de contenus d'IA portant atteinte au droit d'auteur, notamment en détectant et en supprimant ces contenus.	T1 2027	

Autre(s) action(s) pertinente(s)	
Proposer des investissements pour la mise au point et le déploiement de modèles européens d'IA axés sur la communication narrative interactive et immersive dans les médias et sur la découvrabilité des médias, de la musique et des contenus littéraires en ligne.	T3 2027
Soutenir l'adoption et l'expansion de l'utilisation des technologies d'IA afin de créer des jumeaux numériques 3D hautement réalistes et précis de sites et d'artéfacts culturels.	T3 2026
Secteur public	
Initiative(s) phare(s)	
Concevoir une boîte à outils en matière d'IA destinée aux administrations publiques, comprenant un répertoire commun d'outils et de solutions pratiques, ouverts et réutilisables pour soutenir l'interopérabilité de l'IA.	T2 2026
Réviser le cadre d'interopérabilité européen afin de soutenir l'adoption de l'IA par les administrations publiques.	T2 2026
Accélérer l'adoption de solutions européennes d'IA générative évolutives et reproductibles dans les administrations publiques afin d'améliorer la qualité des services fournis aux citoyens. Il s'agira notamment de créer une boîte à outils technique et stratégique globale pour soutenir la mise au point de solutions d'IA générative et agentique.	À partir du T3 2026
Autre(s) action(s) pertinente(s)	
Suivre les besoins et l'utilisation de l'IA dans le secteur public dans le cadre d'un axe de travail spécifique lancé sous l'égide du Comité IA.	T1 2026
Promouvoir des clauses contractuelles types relatives à l'IA. Ces clauses serviront de cadre de bonnes pratiques pour les marchés publics de solutions fondées sur l'IA, aidant les autorités publiques à garantir un déploiement efficace, éthique, transparent et responsable de l'IA.	À partir du T4 2025
Améliorer les perspectives offertes aux jeunes pousses et aux P	ME européennes
Initiative(s) phare(s)	
Lancer un appel à manifestation d'intérêt invitant les entreprises européennes à partager leurs modèles et systèmes d'IA avec le réseau des pôles européens d'innovation numérique, qui pourront ensuite promouvoir leur déploiement à grande échelle dans les secteurs stratégiques européens.	T2 2026
Autre(s) action(s) pertinente(s)	

Donner aux pôles européens d'innovation numérique les moyens de jouer un rôle clé dans la promotion de l'approche de l'UE consistant à donner la priorité à l'IA et de servir de point d'accès privilégié à l'écosystème européen d'innovation dans le domaine de l'IA.	T3 2026		
Renforcer la spécialisation sectorielle des pôles européens d'innovation numérique afin de recenser les besoins et les défis spécifiques auxquels sont confrontées les PME et les jeunes pousses.	T4 2026		
Fournir aux organisations (y compris aux jeunes pousses) un accès à un outil d'autoévaluation permettant d'analyser leur état de préparation au marché, de recenser les mesures de soutien disponibles et de fournir des orientations ciblées pour s'y retrouver dans les possibilités de financement.	T4 2025		
Mettre en place un forum de discussion avec les parties prenantes intéressées sur la réduction des risques liés aux contrats d'IA pour les PME (y compris les jeunes pousses), en fournissant des orientations juridiques, notamment sous la forme de clauses contractuelles types pour les contrats d'IA et sur le choix des systèmes de passation de contrats dans le domaine de l'IA.	T4 2027		
Mettre en place une main-d'œuvre adaptée à l'IA dans toutes les compétences sectorielles			
Initiative(s) phare(s)			
Fournir un accès à des formations pratiques pour la maîtrise de l'IA adaptées aux secteurs et aux profils d'emploi dans le cadre de l'Académie des compétences en matière d'IA.	À partir du T1 2026		
Encourager la participation de l'industrie au perfectionnement et à la reconversion professionnels en matière d'IA, notamment dans le cadre du pacte pour les compétences, et donner accès à des possibilités de formation supplémentaires aux travailleurs de secteurs en cours de restructuration ou exposés au risque de licenciement, notamment en raison de l'IA, dans le cadre de la garantie de compétences annoncée dans l'Union des compétences.	À partir du T1 2026		
Financer les programmes (de master exécutif) «AI for business» qui développent des profils hybrides.	T4 2026		
Mettre en place un «laboratoire d'entrepreneurs dans le domaine de l'IA» afin de réunir de brillants diplômés en IA et des mentors entrepreneuriaux issus d'entreprises existantes spécialisées dans l'IA.	T4 2026		
Autre(s) action(s) pertinente(s)			
Matter an along your afactor assess of an Aline substance of the large cover the	T2 2026		
Mettre en place un réseau européen d'incubateurs et de bureaux de transfert de technologies afin de soutenir l'émergence d'entreprises issues de la recherche universitaire dans le domaine de l'IA. Soutenir l'IA en tant que facteur de productio			

Initiative(s) phare(s)				
Lancer et coordonner une initiative sur l'IA d'avant-garde afin d'accélérer les progrès dans le domaine des capacités d'IA d'avant-garde en Europe, en réunissant les principaux acteurs industriels et universitaires européens et en soutenant les efforts stratégiques. Dans le cadre de cette initiative, la Commission lancera de grands concours à l'échelle de l'UE afin de mettre au point des modèles d'IA d'avant-garde qui constituent des moteurs majeurs de l'innovation.	T1 2026			
Autre(s) action(s) pertinente(s)				
Soutenir des défis sectoriels conçus pour susciter des avancées dans des domaines stratégiques tels que l'aérospatiale, les produits pharmaceutiques, la fabrication avancée, la conduite autonome et les communications électroniques.	À partir du T1 2026			
Garantir la confiance dans le marché europée	Garantir la confiance dans le marché européen			
Initiative(s) phare(s)				
Élaborer des lignes directrices sur la classification de systèmes d'IA comme systèmes à haut risque.	T1 2026			
Élaborer des lignes directrices sur l'interaction entre le règlement sur l'IA et d'autres actes législatifs de l'Union.	À partir du T3 2026			
Mettre en place un mécanisme de gouvernance unique				
Initiative(s) phare(s)				
Lancer l'alliance pour l'application de l'IA en tant que forum de coordination pour les parties prenantes dans le domaine de l'IA et les décideurs politiques.	T4 2025			
Mettre en place un Observatoire de l'IA afin de fournir des indicateurs solides permettant d'évaluer l'incidence de l'IA dans les secteurs actuellement énumérés et de futurs secteurs, et de suivre les évolutions et les tendances.	T2 2026			