

DOSSIER STRATÉGIQUE

# AUTODESK CONSTRUCTION CLOUD

*devient*

# AUTODESK FORMA

*Analyse complète : enjeux, conséquences & perspectives*

**Transition effective prévue : 24 mars 2026**

## 1. CONTEXTE ET HISTORIQUE DE L'ANNONCE

### 1.1 La genèse d'une transformation décennale

L'annonce de la fusion d'Autodesk Construction Cloud (ACC) dans la plateforme Autodesk Forma ne survient pas de manière isolée. Elle représente l'aboutissement d'une vision stratégique amorcée en 2017, lorsque le PDG Andrew Anagnost avait promis de connecter l'ensemble des disciplines du bâtiment dans le cloud, alimenté par l'intelligence artificielle. Pendant près de huit ans, Autodesk a progressivement posé les jalons de cette convergence.

| Année         | Étape clé  |
|---------------|--|
| 2017          | Andrew Anagnost annonce la vision d'un cloud AECO unifié, similaire au cloud Fusion pour le manufacturing.                             |
| 2020          | Autodesk acquiert Spacemaker, une startup norvégienne spécialisée dans la conception assistée par IA.                                  |
| 2022          | Spacemaker est rebaptisé Autodesk Forma — première version d'un outil cloud pour la phase de pré-conception.                           |
| 2024 (AU)     | Autodesk annonce les premières connexions entre Forma et ACC. Autodesk Docs devient inclus gratuitement dans Forma.                    |
| 16 sept. 2025 | Autodesk University (Nashville) : annonce officielle de l'intégration complète d'ACC dans Forma. Naissance de la Forma Industry Cloud. |
| 24 mars 2026  | Date de transition prévue pour l'effectivité officielle du rebranding pour les utilisateurs.   |

### 1.2 L'annonce à Autodesk University 2025

Le 16 septembre 2025, lors du salon Autodesk University organisé à Nashville (Tennessee), Autodesk a officialisé une transformation majeure de son écosystème logiciel pour les secteurs de l'Architecture, de l'Ingénierie, de la Construction et de l'Exploitation (AECO). Amy Bunszel, Senior Vice-Présidente en charge des solutions AEC, a déclaré que la société souhaitait unir conception et fabrication, passer des fichiers à la donnée granulaire, et briser les silos pour permettre une hyper-collaboration.

#### Citation officielle — Amy Bunszel, SVP AEC Solutions, Autodesk

"We're moving closer to our full industry cloud vision by bringing Autodesk Construction Cloud (ACC) into Forma and uniting design and make, moving from files to granular data and breaking down silos to enable hyper-collaboration."

## 2. CE QUI CHANGE CONCRÈTEMENT

### 2.1 La nouvelle organisation de la plateforme Forma

La transformation ne se résume pas à un simple changement de nom. Il s'agit d'une réorganisation profonde de l'écosystème produit d'Autodesk. Voici la carte des changements :

| Avant (nom ancien)                       | → | Après (nouveau nom)                    | Rôle  |
|--|---|--|---|
| Autodesk Forma (outil de pré-conception) | → | <b>Forma Site Design</b>               | Pré-conception, analyse de site, massing        |
| Autodesk Construction Cloud (ACC)        | → | <b>Autodesk Forma (Industry Cloud)</b> | Plateforme unifiée full-lifecycle AECO          |
| Autodesk Docs                            | → | <b>Forma Data Management</b>           | Hub centralisé de données AECO                  |
| <i>(Nouveau produit)</i>                 | ★ | <b>Forma Building Design (bêta)</b>    | Conception détaillée BIM en cloud (LOD 200/300) |
| <i>(Nouveau produit)</i>                 | ★ | <b>Autodesk Estimate</b>               | Chiffrage cloud (mètres 2D/3D, coûts, MO)       |

### 2.2 La notion de « Forma Connected Clients »

Un élément central de la nouvelle architecture est l'introduction du concept de Forma Connected Client. Cette appellation désigne les logiciels desktop d'Autodesk qui sont profondément intégrés à la Forma Industry Cloud. Revit sera le premier Forma Connected Client, permettant aux utilisateurs d'accéder aux fonctionnalités cloud de Forma — analyses environnementales, marché de données, collaboration — directement depuis l'interface de Revit, sans export ni import de fichiers. AutoCAD et Civil 3D suivront dans un second temps.

#### Principe clé : De la gestion de fichiers à la donnée granulaire

La transition vers Forma marque le passage d'un paradigme centré sur les fichiers (IFC, RVT, DWG échangés entre équipes) à un modèle où les données sont granulaires, persistantes dans le cloud, et accessibles en temps réel par tous les intervenants du projet — de la phase de site jusqu'à l'exploitation du bâtiment.

### 2.3 Intelligence artificielle : l'Autodesk Assistant

L'intelligence artificielle occupe une place centrale dans la nouvelle Forma Industry Cloud. Autodesk introduit Autodesk Assistant, décrit comme un « partenaire IA agentique » capable d'interroger les données de conception, de répondre en langage naturel, et d'itérer sur des géométries CAO/BIM. Cet assistant sera d'abord déployé dans Revit, puis dans AutoCAD et Civil 3D.

- Vérification automatique de dessins par rapport à des normes et standards
- Recherche de données projet en langage naturel
- Interaction avec la géométrie BIM (ex : ajuster automatiquement les fenêtres d'une façade nord)

- Évolution vers un écosystème agentique autonome ("agentic AI ecosystem")

Autodesk développe également Neural CAD, un jeu de données d'entraînement propriétaire basé sur des données Autodesk, permettant de générer des bâtiments 3D avec des paramètres structurels définis et d'obtenir des layouts intérieurs ainsi que des analyses d'ensoleillement.

## 3. CONSÉQUENCES POUR LES UTILISATEURS ET LES ORGANISATIONS

---

### 3.1 Ce qui ne change PAS (points de continuité)

#### Bonne nouvelle pour les utilisateurs ACC

Autodesk a explicitement confirmé qu'aucune migration ni reconfiguration n'est requise pour les utilisateurs actuels d'ACC. Les workflows existants restent fonctionnels. L'intégration est progressive et transparente.

- Les projets ACC existants restent accessibles et fonctionnels sans intervention
- Tous les outils ACC (Build, Takeoff, Cost, etc.) continuent de fonctionner comme avant
- Autodesk Docs (Forma Data Management) est désormais inclus gratuitement avec toute licence Forma
- La navigation entre Forma et ACC est unifiée : les utilisateurs basculent fluidement entre les phases
- Les abonnés AEC Collection bénéficient automatiquement des nouvelles capacités Forma

### 3.2 Ce qui change pour les équipes de maîtrise d'œuvre (MOE)

Pour les cabinets d'architecture et d'ingénierie, la transition vers Forma représente une opportunité de revoir profondément leurs processus de conception. La plateforme offre désormais un environnement continu de la phase d'esquisse jusqu'au chantier.

- Forma Site Design : analyses de site IA (ensoleillement, vent, carbone embarqué, bruit), massing conceptuel
- Forma Building Design : conception détaillée BIM en cloud, niveaux LOD 200/300, accessible sans Revit
- Forma Connected Clients : les architectes travaillant dans Revit accèdent aux analyses Forma directement, sans plugin externe
- Revit devient le premier client connecté, avec partage de données bidirectionnel vers Forma
- Collaboration multi-parties dans un environnement partagé unique (Forma Board pour les revues de conception)

### 3.3 Ce qui change pour les entreprises de construction (MOE exécution, GE)

L'intégration d'ACC dans Forma est particulièrement significative pour les entreprises générales et les corps d'état. Les données de construction rejoignent désormais l'environnement de conception, créant une boucle de rétroaction continue entre les phases.

- Autodesk Estimate : chiffrage cloud connectant métrés 2D/3D aux coûts matériaux et main-d'oeuvre
- Réduction du risque de dérive : les contraintes constructives peuvent être identifiées dès la phase esquisse
- Implication plus précoce des entreprises dans la démarche de conception (design-build facilité)
- Coordination BIM centralisée dans un environnement unique, sans transferts de fichiers

- Accès en temps réel aux données de conception pour les chefs de chantier via ACC Build

### 3.4 Ce qui change pour les maîtres d'ouvrage et exploitants

La vision d'Autodesk s'étend jusqu'à l'exploitation des bâtiments. Autodesk Tandem (le jumeau numérique) est intégré à l'écosystème Forma avec une nouvelle fonctionnalité Tandem Insights, apportant des analyses prédictives pour le facility management.

- Continuité des données de conception jusqu'à l'exploitation (pas de perte d'information entre phases)
- Tandem Insights : prédiction de pannes, optimisation de la maintenance via IA
- Source unique de vérité pour tous les intervenants du cycle de vie du bâtiment
- Tableaux de bord et indicateurs accessibles aux MOA depuis Forma Data Management

### 3.5 Implications pour la formation et la montée en compétences

#### Point de vigilance : courbe d'apprentissage à anticiper

Si Autodesk assure une continuité pour les utilisateurs ACC, la maîtrise des nouvelles fonctionnalités Forma (Building Design, Estimate, Assistant IA) nécessitera un investissement en formation. Les organisations doivent anticiper ce besoin dès maintenant.

Les équipes devront notamment se familiariser avec le paradigme "donnée granulaire vs. fichier", qui constitue un changement conceptuel profond par rapport aux pratiques actuelles d'échange de fichiers IFC ou RVT. Autodesk recommande de commencer par des projets pilotes de petite envergure pour prendre en main l'environnement intégré avant de l'appliquer à des projets complexes.

## 4. ENJEUX CONCURRENTIELS ET STRATÉGIQUES

### 4.1 Positionnement d'Autodesk face à la concurrence

En positionnant Forma comme la "première plateforme full-cycle, native IA pour l'AECO", Autodesk adopte une stratégie d'écosystème fermé mais ouvert, visant à capturer l'ensemble du cycle de vie d'un projet dans un seul environnement. Cette approche s'inscrit dans la concurrence directe avec plusieurs acteurs émergents.

| Concurrent   | Positionnement                                      | Différence avec Forma  |
|--|---|--|
| Bentley Systems  | iTwin Platform — jumeau numérique et infrastructure | Forma cible l'ensemble du cycle bâtiment ; Bentley davantage les infrastructures             |
| Procore  | Gestion de chantier cloud uniquement                | Forma couvre aussi la conception et l'exploitation ; Procore reste concentré sur le chantier |
| Nemetschek / Bluebeam                                      | Outils de coordination et revue de plans            | Forma ambitionne une intégration end-to-end là où Nemetschek reste multi-plateformes         |
| Startups BIM 2.0 (ArcoI, Snaptrude, Giraffe, Motif, Hypar) | Outils cloud natifs de conception architecturale    | Autodesk entre directement en concurrence avec ces acteurs avec Forma Building Design        |

### 4.2 La question de l'ouverture : Rhino, SketchUp, ArchiCAD

Un point stratégique important concerne l'interopérabilité de Forma avec les logiciels tiers. Autodesk a confirmé que des outils non-Autodesk comme Rhino, SketchUp, ArchiCAD, Power BI ou Excel pourront se connecter à la Forma Industry Cloud. Cette ouverture est essentielle pour convaincre les entreprises dont les workflows reposent sur des écosystèmes mixtes.

La notion de Connected Clients ne serait ainsi pas réservée aux seuls produits Autodesk, mais ouverte à terme à l'ensemble de l'industrie via des connecteurs et des API standardisées. C'est un signal fort d'une stratégie de plateforme ouverte, bien que la profondeur de cette intégration reste à confirmer dans la pratique.

### 4.3 Risques et points de vigilance

#### ⚠ Points de vigilance identifiés

La fusion ACC/Forma implique plusieurs risques organisationnels et techniques que les équipes doivent anticiper.

- Complexité du rebranding : la multiplication des noms (Forma, Forma Site Design, Forma Building Design, Forma Data Management, Forma Connected Clients) peut créer de la confusion chez les utilisateurs
- Dépendance accrue à l'écosystème Autodesk : une plateforme unifiée crée un "vendor lock-in" plus prononcé

- Maturité des nouveaux outils : Forma Building Design est en bêta, et ses capacités réelles doivent encore être validées en conditions de projet réel
- Migration des données : même si Autodesk promet "aucune migration", la transition vers un modèle de donnée granulaire demandera une réorganisation des pratiques
- Coût de la transition : adoption des nouveaux modules (Estimate, Building Design) peut impliquer des surcoûts d'abonnement à clarifier

## 5. ROADMAP ET PERSPECTIVES 2026

---

### 5.1 Ce qui est déjà disponible (début 2026)

- Intégration ACC dans Forma : navigation unifiée entre ACC et Forma déjà effective pour les projets créés après mars 2025
- Forma Data Management (ex Autodesk Docs) : hub commun de données, inclus gratuitement dans toutes les licences Forma
- Forma Site Design : outil de pré-conception IA disponible (inclus dans l'AEC Collection)
- Autodesk Assistant (bêta Revit) : assistant IA en langage naturel pour interroger les données de projet
- Forma Building Design : liste d'attente ouverte pour la bêta publique

### 5.2 Ce qui est attendu en 2026

- Lancement officiel de Forma Building Design : outil de conception architecturale détaillée cloud-native (LOD 200/300)
- Déploiement d'Autodesk Assistant dans AutoCAD et Civil 3D
- Extension des Forma Connected Clients au-delà de Revit
- Tandem Insights : nouvelles capacités prédictives pour le facility management
- Autodesk Estimate : mise en production complète pour entrepreneurs généraux et sous-traitants
- Neural CAD : génération de layouts intérieurs par IA intégrée dans Forma

#### Vision 2026 selon Carl Christensen, VP Product Autodesk Forma

"2025 was very much about connecting the pieces and laying the groundwork for AECO's first end-to-end industry cloud. In 2026, firms will see the strategic value in frontloading knowledge, using data to inform big-picture decisions early — data becomes creative input, not just a reporting tool."

## 6. RECOMMANDATIONS PRATIQUES

---

### 6.1 Pour les cabinets d'architecture et d'ingénierie

- **Activer la navigation unifiée Forma/ACC dans les projets existants et tester Forma Site Design sur un projet pilote** Court terme
- **Rejoindre la liste d'attente pour Forma Building Design et planifier une session de formation équipe** Moyen terme
- **Revoir la stratégie BIM du cabinet à l'aune du paradigme "donnée granulaire vs. fichier" pour anticiper la transition** Long terme

### 6.2 Pour les entreprises de construction

- **Inventorier les projets ACC actifs et vérifier la compatibilité avec la nouvelle organisation Forma** Court terme

- **Tester Autodesk Estimate sur un appel d'offres pour évaluer le gain de productivité en chiffrage** Moyen terme
- **Former les équipes travaux à la lecture et l'utilisation des données Forma en provenance des équipes conception** Long terme

### 6.3 Pour les maîtres d'ouvrage

- Exiger dans les cahiers des charges la livraison de la maquette dans Forma Data Management en lieu et place d'une simple livraison IFC
- Étudier l'intégration de Autodesk Tandem pour la gestion de patrimoine
- Profiter de la transition pour standardiser les conventions de données BIM au sein des projets

## 7. SYNTHÈSE EXÉCUTIVE

### CE QU'IL FAUT RETENIR

1. ACC disparaît en tant que marque : Autodesk Construction Cloud est absorbé dans Autodesk Forma, qui devient la plateforme unique AECO d'Autodesk.
2. L'ancien outil Forma devient Forma Site Design, et de nouveaux produits émergent : Forma Building Design (bêta), Autodesk Estimate, Forma Data Management.
3. Aucune migration n'est requise pour les utilisateurs actuels d'ACC. La transition est conçue pour être transparente.
4. L'IA (Autodesk Assistant, Neural CAD) est au cœur de la stratégie Forma et va profondément modifier les workflows de conception et de chantier.
5. La date du 24 mars 2026 marque l'effectivité officielle du rebranding. C'est le moment pour les organisations de finaliser leur stratégie d'adoption.

Sources : Autodesk University 2025 (16 sept. 2025) | Engineering News-Record | Autodesk News | Autodesk Forma Blog | Industrialised Construction | BIM Pure | Architosh | GRAITEC Canada

Dossier rédigé le 17 février 2026 — Toutes les informations sont basées sur les annonces officielles d'Autodesk et les sources spécialisées disponibles.